



Les travaux d'ECR France

Projets collaboratifs entre industriels et distributeurs au service de la satisfaction des consommateurs

Les Ateliers de l'ANIA

12 novembre 2013

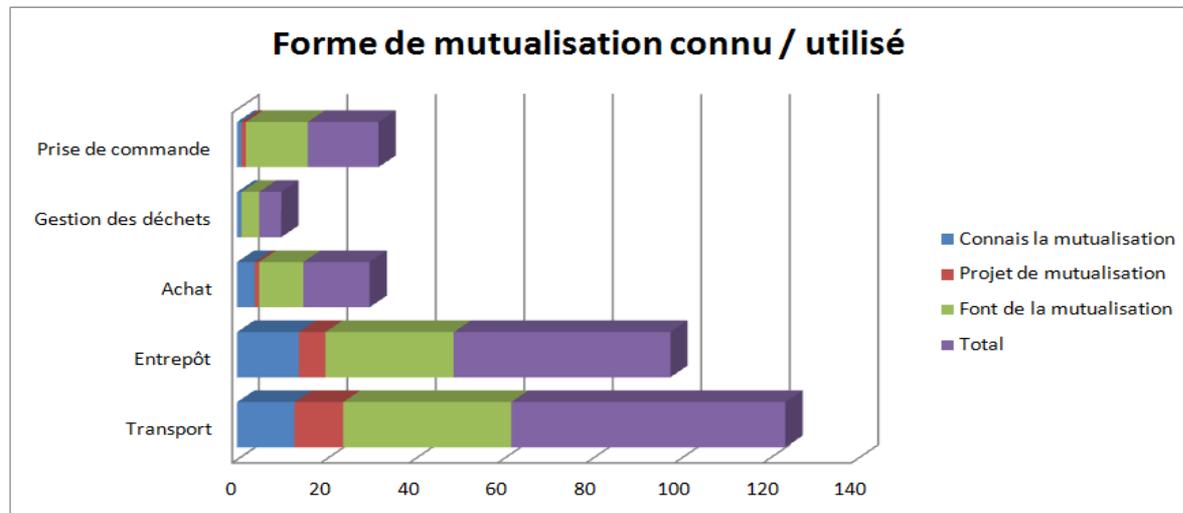


Groupe Projet

« Mutualisation Logistique »

Qu'est ce que la mutualisation?

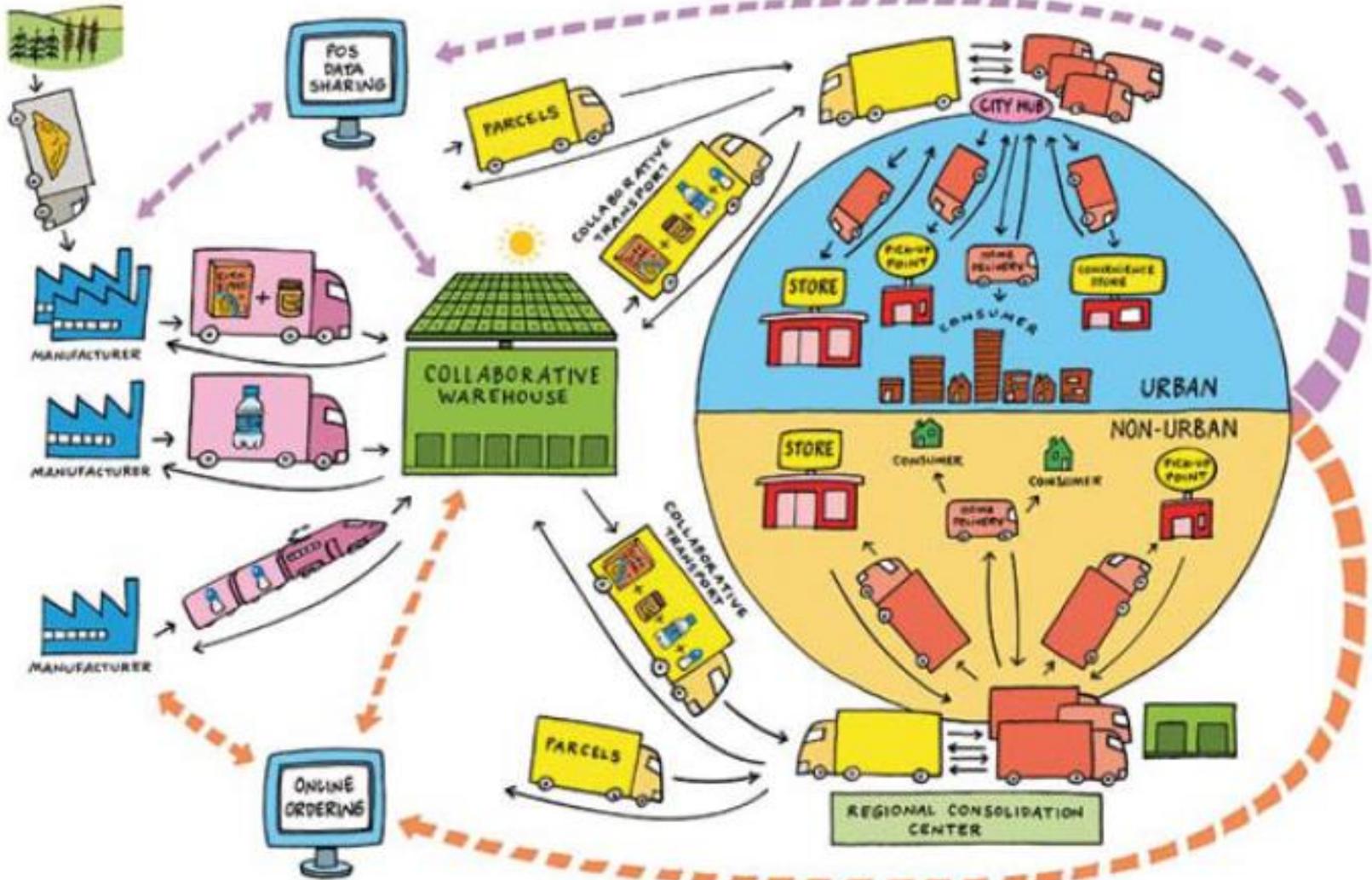
- ❑ Mise en commun de moyens logistiques, organisée par plusieurs acteurs, pour regrouper leur flux vers une même destination
- ❑ La mutualisation logistique peut concerner le transport et l'entreposage



Source : baromètre ECR 2013

La vision Supply Chain 2016

Rapport « Future Supply Chain 2016, GCI-Cap Gemini





Améliorer le taux de service
maîtriser les coûts
diminuer les impacts



Multipick, multidrop, GFI



Rapport de la plateforme générale « Langage commun »

MUTUALISATION LOGISTIQUE.COM

Objectif du Site

A propos de la mutualisation

Localiser un entrepôt

Communauté Rejoignez-nous

Publications Nos ouvrages

Ensemble, construisons la supply chain de demain !

La mutualisation logistique représente une opportunité de création de valeur conjointe. Localiser les entrepôts et identifier le bon partenaire pour démarrer efficacement votre projet de mutualisation.

Localisez l'entrepôt de votre futur partenaire

Les informations sur la mutualisation

Rejoignez les acteurs de la mutualisation

Baromètre 2013 de la mutualisation logistique

Mars 2013

Les 10 ans de la mutualisation logistique

2013

les PME et TPE : GIE Chargeurs Pointe de Bretagne, ARIA Poitou Charentes, ...

les distributeurs : CCC, stocks avancés, ...

les très grandes entreprises, entre BU en interne, ou par filière

les précurseurs : Cadbury-Sara Lee, Changes, HeCoRe, ...

2003

Exemples de gains réalisés

❑ Les gains portent principalement sur les points suivants

- Réduction des coûts : transport, entreposage
- Réduction des niveaux de stock
- Réduction des émissions CO2

❑ Le volet social est également à prendre en compte

- Maintien de l'emploi dans les régions de fabrication
- Réallocation des ressources

3 jours de
réduction de
stock

Cadbury / Sara Lee

22% de
réduction
d'émissions
CO2

Banania/Bénédicta/Lustucru

30% de
réduction coût
de transport

ARIA Poitou Charentes

Les raisons de ne pas mutualiser



Source : baromètre ECR 2013

- ❑ Avant même de parler de difficultés opérationnelles dans la mise en œuvre (modalités de partage d'information, bénéfices financiers aléatoires), la première entrave au développement de la mutualisation logistique demeure l'identification du partenaire idéal.

❑ **L'implication de la Direction Générale**

- La mutualisation est l'expression d'une stratégie, elle requiert une volonté forte du partenaire impliqué

❑ **La compatibilité des flux et des produits**

- Caractéristiques physiques des produits
- Lieux de livraison

❑ **La proximité géographique**

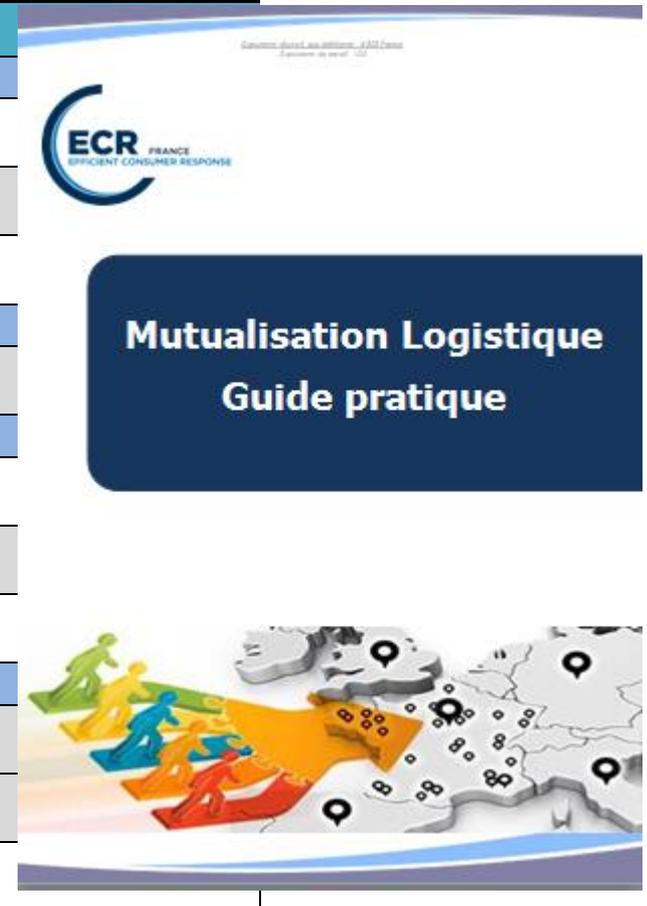
- Cohérence des flux de départ

❑ **Patience et persévérance...**

Comment démarrer un projet de mutualisation?

Guide pratique ECR, disponible en novembre

Étapes	Actions
L'étude d'opportunité	
1	Bien connaître la situation initiale
2	Identifier les bons partenaires
3	Réaliser les études de faisabilité et d'impact
La validation du projet	
4	Définir le cadre du projet : périmètre – objectifs et enjeux – points de vigilance
Les modalités techniques opérationnelles	
5	Les modalités de facturation
6	Les systèmes d'information nécessaires
7	Les aspects contractuels
Le démarrage opérationnel	
8	Validation du démarrage
9	Timing planning
10	Vérification du modèle économique

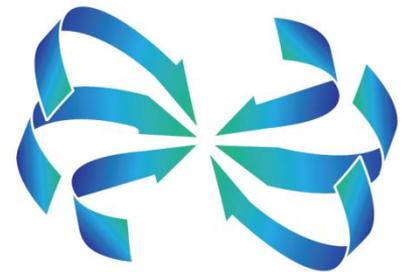


Effet d'aubaine ou tendance long terme?

- ❑ **Les contraintes externes renforcent l'intérêt économique et environnemental de la mutualisation**
 - Taxe PL
 - Conscience environnementale

- ❑ **Renforcement du rôle d'organisateur de flux**

- ❑ **Évolution vers multi-industriel/multi-distributeur ?**
 - Organisation par filière produit : liquides, surgelés, ...
 - Reconfiguration des schémas logistiques : proximité des bassins de consommation, gestion des stocks



MUTUALISATION
logistique.com

❑ Groupe projet ECR Prospective

- Vision, scenario d'évolution des schémas d'approvisionnement, sous l'angle de la mutualisation logistique
- Chiffrage économique du scénario d'évolution
- Comment tendre vers la vision, quelles étapes suivre, freins, menaces, opportunités

❑ Livrables

- Étude prospective - Schémas d'évolution - Feuille de route

❑ Participants

- Industriels, distributeurs, prestataires
- Support consultant + écoles (Centrale, ISEL, Mines Paris)