

Savoir initier et accompagner le changement

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les principes et les enjeux du changement
- Identifier et anticiper les postures face au changement
- Préparer le plan pour conduire le changement
- Construire une boîte à outils d'accompagnement du changement
- Piloter le changement comme un projet

Public visé

Managers de proximité (responsable production, chefs d'équipe, animateurs d'équipes)

Programme

Comprendre les principes du changement

- La résistance au changement, c'est normal, et depuis toujours...
- Neurologie du changement
- L'acceptation du changement, c'est un processus de deuil (La courbe de deuil)

Savoir discerner les besoins exprimés et non exprimés : la matrice d'impacts

- Le changement, c'est quelque chose de très personnel
- Les variables collectives et individuelles à prendre en compte : dimension de l'enjeu, niveau d'adaptation nécessaire, rythme du changement souhaité, etc.
- Identifier les avantages et inconvénients perçus et réels
- Prendre conscience du niveau d'adaptation nécessaire pour chacun

Savoir anticiper et gérer les résistances : la vision cible/ pilotage par objectifs

- Mettre en place une stratégie d'objectifs
- Faire visualiser le futur
- Utiliser la tactique des petits pas
- Identifier les risques et pouvoir les anticiper
- Mettre en place les mesures préventives individuelles et collectives

Entretenir la dynamique : la carte des partenaires/ le plan de communication

- Savoir revenir au « sens » en cas de doute
- Apprendre à communiquer positivement
- Saisir les opportunités d'alliance
- Développer sa propre flexibilité pour accélérer le changement

Savoir initier et accompagner le changement

Méthodes et supports pédagogiques

- Vidéo conférence théâtrale
- Saynète de théâtre interactive
- Jeux de mise en situation
- Quizz
- Feuille d'émargement
- Attestation de présence
- Évaluation des compétences acquises

L'intervenant

Christophe MORIN, 20 années d'expérience dont 7 années dans le conseil, la formation et le coaching.

Durée, date et lieu

Durée	Date	Lieu
1 jour (7h) – de 9h à 17h	13 juin 2019	Cité de l'Agriculture - Orléans

Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	450,00€ HT (soit 540,00€ TTC) / personne
Tarif non adhérent AREA	550,00€ HT (soit 660,00€ TTC) / personne

- Frais de restauration offert
- Frais de déplacement et d'hébergement à la charge du stagiaire

Le +

- Un groupe de 12 participants maximum pour favoriser les échanges et la pratique de chacun.