

Parcours « Pilotage financier » pour Dirigeants

Prérequis

- Aucun

Objectifs pédagogiques

- Apporter une méthodologie rigoureuse d'analyse des états financiers pour mieux piloter son entreprise et ses relations avec les établissements bancaires.

Public visé

Dirigeants de TPE et PME, Directeurs financiers

Programme

I. Maîtriser la lecture des états financiers pour communiquer efficacement avec ses partenaires bancaires

Matinée du 12 janvier 2021 de 9h à 12h30

- Connaître la logique de construction des principaux états financiers
 - Structure et rôle de chaque état
 - Le Bilan patrimonial, économique et fonctionnel
 - Le Compte de Résultat et son retraitement en SIG
- L'impact de la crise COVID sur la présentation de vos états financiers

Matinée du 26 janvier 2021 de 9h à 12h30

- Savoir analyser les états financiers pour évaluer les risques et valeurs de l'entreprise
 - Définition des principaux ratios
 - La crise COVID va-t-elle modifier les référentiels des ratios fournisseurs ?
- Etablir des relations positives avec ses partenaires bancaires
 - Présenter ses états financiers avec un vocabulaire adapté
 - Aller au-delà de l'information financière

II. Optimiser son cycle de financement à court terme

Matinée du 9 février 2021 de 9h à 12h30

- Piloter sa trésorerie : un enjeu vital pour l'entreprise dans un contexte de crise COVID
 - Anticiper ses besoins de trésorerie
 - Gérer sa trésorerie au quotidien
 - Choisir les financements court terme adéquats

Parcours « Pilotage financier » pour Dirigeants

Matinée du 16 février 2021 de 9h à 12h30

- Adapter les choix de financement aux projets d'investissement
 - Evaluer la performance économique des projets d'investissements
 - Choisir les modes de financement moyen terme adéquats
 - Evaluer l'impact de l'investissement sur le BFR

III. Mettre en place les outils de pilotage de la performance

Matinée du 9 mars 2021 de 9h à 12h30

- Définir un processus budgétaire pour mieux anticiper l'avenir
 - Du plan stratégique au budget annuel
 - Analyser les écarts avec les situations comptables
 - Mettre en place les actions correctives

Matinée du 23 mars 2021 de 9h à 12h30

- Maîtriser ses marges et coûts de revient
 - Connaître les différentes catégories de coût
 - Maîtriser les méthodes d'analyse de coûts et de marges
- Piloter la performance de son entreprise
 - Choisir les indicateurs adaptés
 - Construire les tableaux de bord

Méthodes et supports pédagogiques

- Exposé, études de cas
- Feuille d'émargement
- Attestation de présence
- Évaluation des compétences acquises : QCM, Cas pratiques, Quiz

L'intervenante

Nadia VERON, Consultante en gestion administrative et financière chez HELIA Finance, anime depuis plusieurs années ce cycle auprès d'entreprises adhérentes à l'AREA Ile de France, et connaît donc bien le secteur agroalimentaire.

Durée, date et lieu

Durée	Dates	Lieu
6 ½ journées (21h) de 9h à 12h30	12 + 26 janvier 2021 9 +16 février 2021 9 + 23 mars 2021	En distanciel

- La confirmation d'inscription vous sera adressée par mail.
- Si la formation devait être annulée faute de participants vous seriez également prévenu par mail 15 jours avant le début de la formation.

Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	1 850,00€ HT (soit 2 220,00€ TTC) / personne / 6 ½ journées
Tarif non adhérent AREA	2 250,00€ HT (soit 2 700,00€ TTC) / personne / 6 ½ journées

Le +

- Un groupe de 8 participants maximum, tous professionnels de l'agroalimentaire afin de partager des expériences et des préoccupations concrètes.
- Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Afin de répondre aux différentes contraintes merci de nous contacter.

