

## Parcours « Pilotage financier » pour Dirigeants

### Prérequis

- Aucun

### Objectifs pédagogiques

- Apporter une méthodologie rigoureuse d'analyse des états financiers pour mieux piloter son entreprise et ses relations avec les établissements bancaires.

### Public visé

Dirigeants de TPE et PME, Directeurs financiers

### Programme

#### I. Maîtriser la lecture des états financiers pour communiquer efficacement avec ses partenaires bancaires

##### **Matinée du 8 septembre 2022 de 9h à 12h30**

- Connaître la logique de construction des principaux états financiers
  - Structure et rôle de chaque état
  - Le Bilan patrimonial, économique et fonctionnel
  - Le Compte de Résultat et son retraitement en SIG
- L'impact de la crise COVID sur la présentation de vos états financiers

##### **Matinée du 22 septembre 2022 de 9h à 12h30**

- Savoir analyser les états financiers pour évaluer les risques et valeurs de l'entreprise
  - Définition des principaux ratios
  - La crise COVID va-t-elle modifier les référentiels des ratios fournisseurs ?
- Etablir des relations positives avec ses partenaires bancaires
  - Présenter ses états financiers avec un vocabulaire adapté
  - Aller au-delà de l'information financière

#### II. Optimiser son cycle de financement à court terme

##### **Matinée du 4 octobre 2022 de 9h à 12h30**

- Piloter sa trésorerie : un enjeu vital pour l'entreprise dans un contexte de crise COVID
  - Anticiper ses besoins de trésorerie
  - Gérer sa trésorerie au quotidien
  - Choisir les financements court terme adéquats

---

## *Parcours « Pilotage financier » pour Dirigeants*

---

**Matinée du 15 novembre 2022 de 9h à 12h30**

- Adapter les choix de financement aux projets d'investissement
  - Evaluer la performance économique des projets d'investissements
  - Choisir les modes de financement moyen terme adéquats
  - Evaluer l'impact de l'investissement sur le BFR

### **III. Mettre en place les outils de pilotage de la performance**

**Matinée du 29 novembre 2022 de 9h à 12h30**

- Définir un processus budgétaire pour mieux anticiper l'avenir
  - Du plan stratégique au budget annuel
  - Analyser les écarts avec les situations comptables
  - Mettre en place les actions correctives

**Matinée du 6 décembre 2022 de 9h à 12h30**

- Maîtriser ses marges et coûts de revient
  - Connaître les différentes catégories de coût
  - Maîtriser les méthodes d'analyse de coûts et de marges
- Piloter la performance de son entreprise
  - Choisir les indicateurs adaptés
  - Construire les tableaux de bord

### **Méthodes et supports pédagogiques**

- Exposé, études de cas
- Feuille d'émergence
- Attestation de présence
- Évaluation des compétences acquises : QCM, Cas pratiques, Quiz

### **L'intervenante**

**Nadia VERON**, Consultante en gestion administrative et financière chez HELIA Finance, anime depuis plusieurs années ce cycle auprès d'entreprises adhérentes à l'AREA Ile de France, et connaît donc bien le secteur agroalimentaire.

### Durée, dates et lieu

Durée	Dates	Lieu
6 ½ journées (21h) de 9h à 12h30	8 + 22 septembre 2022 4 octobre 2022 15 + 29 novembre 2022 6 décembre 2022	En distanciel 

- La confirmation d'inscription vous sera adressée par mail.
- Si la formation devait être annulée faute de participants vous seriez également prévenu par mail 15 jours avant le début de la formation.

### Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	1 850,00€ HT (soit 2 220,00€ TTC) / personne / 6 ½ journées
Tarif non adhérent AREA	2 250,00€ HT (soit 2 700,00€ TTC) / personne / 6 ½ journées

### Le +

- Un groupe de 8 participants maximum, tous professionnels de l'agroalimentaire afin de partager des expériences et des préoccupations concrètes.
- Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Afin de répondre aux différentes contraintes merci de nous contacter.



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie : action de formation.

