

## *Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN*

### Prérequis

Avoir une expérience en environnement de production

### Objectifs pédagogiques

- Développer sa supervision active
- Maîtriser les outils et les postures utiles à l'encadrement
- Maîtriser les principes du Lean pour les transposer à son contexte
- S'approprier les outils et les méthodes du Lean

### Public visé

Responsables et Managers impliqués dans une démarche Lean

### Programme

#### Module 1: Contexte du Lean Management

- Compréhension des principes Lean
- Alignement des objectifs organisationnels avec le Lean
- Importance du rôle du manager dans un environnement Lean

#### Module 2: Leadership Lean

- Styles de leadership adaptés au Lean
- Développement d'une culture Lean par le leadership
- Encouragement de l'engagement des collaborateurs

#### Module 3: Communication Efficace dans un Environnement Lean

- Communication transparente des objectifs Lean
- Partage des réussites et des défis
- Promotion d'une communication ouverte et constructive

#### Module 4: Motivation et Reconnaissance

- Techniques de motivation dans le contexte Lean
- Reconnaissance des efforts et des résultats
- Création d'un environnement motivant

#### Module 5: Encadrement des Équipes dans un Contexte Lean

- Définition des rôles et responsabilités
- Gestion des compétences et du développement professionnel
- Favorisation du travail d'équipe et de la collaboration

---

## *Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN*

---

### **Module 6: Adaptabilité et Gestion du Changement**

- Rôle du manager dans la gestion du changement
- Facilitation de l'adaptation aux nouvelles méthodes
- Atténuation des résistances au changement

### **Module 7: Feedback Constructif et Amélioration Continue**

- Pratiques de feedback orientées vers l'amélioration
- Encouragement de l'auto-évaluation
- Utilisation du feedback pour stimuler l'amélioration continue

### **Module 8: Résolution de Problèmes et Prise de Décision**

- Techniques de résolution de problèmes Lean
- Prise de décision basée sur les données
- Utilisation d'approches collaboratives pour les décisions importantes

### **Module 9: Soutien à l'Innovation et à la Créativité**

- Encouragement de l'innovation au sein des équipes
- Promotion d'idées nouvelles et créatives
- Intégration de l'innovation dans les processus Lean

### **Module 10: Études de Cas**

- Analyse de cas concrets de management dans un contexte Lean
- Simulation de situations managériales
- Discussions sur les enseignements tirés des cas pratiques

### **Module 11: Conclusion et Certification**

- Récapitulation des principaux enseignements
- Évaluation finale
- Remise des certificats de formation "Manager dans un Environnement Lean"

### **Méthodes et supports pédagogiques**

---

- Pédagogie active et participative.
- Echanges d'expériences et discussions.
- Exposés, diaporamas, exercices et travaux pratiques
- Évaluation du stagiaire par questionnaire
- Évaluation sur le déroulement de la formation réalisée par les stagiaires
- Remise de documentation et supports de formation
- Feuille d'émargement
- Attestation de présence


### **L'intervenant**

---

Luis VALOY, Expert en Méthodes et Performance Industrielle au sein de Valoy Conseil

## Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN

### Durée, date et lieu

Durée	Dates	Lieu
2 sessions de 3h30 soit 7h 9h à 12h30	11 + 12 avril 2024	En distanciel 

- La confirmation d'inscription vous sera adressée par mail.
- Si la formation devait être annulée faute de participants vous seriez également prévenu par mail 15 jours avant le début de la formation.

### Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	550,00€ HT (soit 660,00€ TTC) / personne / 2 sessions
Tarif non adhérent AREA	650,00€ HT (soit 780,00€ TTC) / personne / 2 sessions

### Le +

- Un groupe de 12 participants maximum, tous professionnels de l'agroalimentaire afin de partager des expériences et des préoccupations concrètes.
- Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Afin de répondre aux différentes contraintes merci de nous contacter.

