

Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN

Prérequis

Avoir une expérience en environnement de production

Objectifs pédagogiques

- Développer sa supervision active
- Maîtriser les outils et les postures utiles à l'encadrement
- Maîtriser les principes du Lean pour les transposer à son contexte
- S'approprier les outils et les méthodes du Lean

Public visé

Responsables et Managers impliqués dans une démarche Lean

Programme

Module 1: Contexte du Lean Management

- Compréhension des principes Lean
- Alignement des objectifs organisationnels avec le Lean
- Importance du rôle du manager dans un environnement Lean

Module 2: Leadership Lean

- Styles de leadership adaptés au Lean
- Développement d'une culture Lean par le leadership
- Encouragement de l'engagement des collaborateurs

Module 3: Communication Efficace dans un Environnement Lean

- Communication transparente des objectifs Lean
- Partage des réussites et des défis
- Promotion d'une communication ouverte et constructive

Module 4: Motivation et Reconnaissance

- Techniques de motivation dans le contexte Lean
- Reconnaissance des efforts et des résultats
- Création d'un environnement motivant

Module 5: Encadrement des Équipes dans un Contexte Lean

- Définition des rôles et responsabilités
- Gestion des compétences et du développement professionnel
- Favorisation du travail d'équipe et de la collaboration

Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN

Module 6: Adaptabilité et Gestion du Changement

- Rôle du manager dans la gestion du changement
- Facilitation de l'adaptation aux nouvelles méthodes
- Atténuation des résistances au changement

Module 7: Feedback Constructif et Amélioration Continue

- Pratiques de feedback orientées vers l'amélioration
- Encouragement de l'auto-évaluation
- Utilisation du feedback pour stimuler l'amélioration continue

Module 8: Résolution de Problèmes et Prise de Décision

- Techniques de résolution de problèmes Lean
- Prise de décision basée sur les données
- Utilisation d'approches collaboratives pour les décisions importantes

Module 9: Soutien à l'Innovation et à la Créativité

- Encouragement de l'innovation au sein des équipes
- Promotion d'idées nouvelles et créatives
- Intégration de l'innovation dans les processus Lean

Module 10: Études de Cas

- Analyse de cas concrets de management dans un contexte Lean
- Simulation de situations managériales
- Discussions sur les enseignements tirés des cas pratiques

Module 11: Conclusion et Certification

- Récapitulation des principaux enseignements
- Évaluation finale
- Remise des certificats de formation "Manager dans un Environnement Lean"

Méthodes et supports pédagogiques

- Pédagogie active et participative.
- Echanges d'expériences et discussions.
- Exposés, diaporamas, exercices et travaux pratiques
- Évaluation du stagiaire par questionnaire
- Évaluation sur le déroulement de la formation réalisée par les stagiaires
- Remise de documentation et supports de formation
- Feuille d'émargement
- Attestation de présence

L'intervenant

Luis VALOY, Expert en Méthodes et Performance Industrielle au sein de Valoy Conseil

Manager ses collaborateurs dans un environnement LEAN

Durée, date et lieu

Durée	Dates	Lieu
2 sessions de 3h30 soit 7h 9h à 12h30	11 + 12 avril 2024	En distanciel 

- La confirmation d'inscription vous sera adressée par mail.
- Si la formation devait être annulée faute de participants vous seriez également prévenu par mail 15 jours avant le début de la formation.

Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	550,00€ HT (soit 660,00€ TTC) / personne / 2 sessions
Tarif non adhérent AREA	650,00€ HT (soit 780,00€ TTC) / personne / 2 sessions

Le +

- Un groupe de 12 participants maximum, tous professionnels de l'agroalimentaire afin de partager des expériences et des préoccupations concrètes.
- Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Afin de répondre aux différentes contraintes merci de nous contacter.

