

Conduire un Chantier Kaizen ou d'amélioration continue

Prérequis

Avoir une première expérience dans la production et / ou les méthodes

Objectifs pédagogiques

- Ingénieur et technicien méthodes industrialisation
- Encadrement et technicien de production
- Responsable de l'amélioration continue

Public visé

Toute personne de l'industrie ou des services devant s'intégrer dans un projet 5S, chef d'équipe, superviseur, responsable de projet

Programme

Module 1: Introduction à l'Amélioration Continue et au Kaizen

- Principes fondamentaux de l'amélioration continue
- Origines et concepts clés du Kaizen
- Objectifs spécifiques pour le chantier Kaizen

Module 2: Mobilisation des Équipes et Création d'une Culture d'Amélioration

- Sensibilisation aux avantages de l'amélioration continue
- Encouragement de la participation et de l'engagement des équipes
- Promotion d'une culture où chaque collaborateur contribue à l'amélioration

Module 3: Identification des Opportunités d'Amélioration

- Techniques de collecte des idées d'amélioration
- Analyse des processus existants pour identifier les inefficiences
- Utilisation d'outils tels que le diagramme d'Ishikawa pour l'analyse des causes

Module 4: Planification et Organisation du Chantier Kaizen

- Élaboration d'un plan d'action Kaizen
- Assignation des responsabilités et des rôles
- Planification des étapes et des échéances

Module 5: Application des Principes Kaizen sur le Chantier

- Mise en œuvre des actions d'amélioration planifiées
- Utilisation d'outils Kaizen tels que le 5 Pourquoi et le PDCA
- Collaboration et coordination des équipes pour maximiser l'efficacité

Conduire un Chantier 5S

Module 6: Mesure de la Performance et Suivi des Résultats

- Définition des indicateurs de performance (KPIs) pour le chantier
- Suivi en temps réel des progrès
- Adaptation du plan d'action en fonction des résultats obtenus

Module 7: Gestion des Obstacles et Résistance au Changement

- Identification des obstacles potentiels
- Stratégies pour surmonter la résistance au changement
- Gestion des réactions émotionnelles dans le processus d'amélioration

Module 8: Partage des Bonnes Pratiques et Retour d'Expérience

- Présentation des succès et des bonnes pratiques
- Échange d'expériences entre les participants
- Apprentissage mutuel pour une amélioration continue du processus

Module 9: Culture de l'Apprentissage et de l'Adaptabilité

- Encouragement de l'apprentissage continu
- Intégration des enseignements tirés dans les pratiques quotidiennes
- Développement d'une culture d'adaptabilité face aux changements

Module 10: Évaluation Finale et Certification

- Évaluation des compétences acquises
- Feedback sur le processus de chantier Kaizen
- Remise des certificats "Conducteur de Chantier Kaizen"

Méthodes et supports pédagogiques

- Pédagogie active et participative.
- Echanges d'expériences et discussions.
- Exposés, diaporamas, exercices et travaux pratiques
- Évaluation du stagiaire par questionnaire
- Évaluation sur le déroulement de la formation réalisée par les stagiaires
- Remise de documentation et supports de formation
- Feuille d'émargement
- Attestation de formation

L'intervenant

Luis VALOY, Expert en Méthodes et Performance Industrielle au sein de Valoy Conseil

Conduire un Chantier Kaizen ou d'amélioration continue

Durée, date et lieu

Durée	Dates	Lieu
2 sessions de 3h30 soit 7h 9h à 12h30	19 + 20 septembre 2024	En distanciel 

- La confirmation d'inscription vous sera adressée par mail.
- Si la formation devait être annulée faute de participants vous seriez également prévenu par mail 15 jours avant le début de la formation.

Coût de la formation

Tarif adhérent AREA	550,00€ HT (soit 660,00€ TTC) / personne / 2 sessions
Tarif non adhérent AREA	650,00€ HT (soit 780,00€ TTC) / personne / 2 sessions

Le +

- Un groupe de 12 participants maximum, tous professionnels de l'agroalimentaire afin de partager des expériences et des préoccupations concrètes.
- Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Afin de répondre aux différentes contraintes merci de nous contacter.

